

# avalon

AMB EL TEIXIT ASSOCIATIU



- > Assessorament
- > Formació
- > Reflexió

[www.avalon.cat](http://www.avalon.cat)

# El teixit associatiu

## Per què ens associem?

Associar-se és una activitat implícita en l'ésser humà des dels seus orígens.

L'associacionisme és un excel·lent generador de valors socials i contribueix a donar veu i projecció pública als interessos i a les demandes de col·lectius marginats o exclosos.

La participació, el compromís, la solidaritat, la integració, l'enfortiment de la identitat col·lectiva, la capacitat d'establir consensos, la tolerància, etc., són virtuts que es posen de manifest en fer-se realitat el fet associatiu.

## L'associacionisme a Catalunya

Catalunya s'ha destacat des de principis de segle pel fet de tenir una gran tradició associativa.

A partir dels anys vuitanta l'associacionisme es diversifica i se sectorialitza, i assoleix un creixement que no s'havia vist mai a Catalunya. Ens trobem davant d'un fenomen que no s'atura, i cada dia són més les associacions que es creen.

Paral·lelament, però, el percentatge de població associada no augmenta en la mateixa proporció.

Aquesta dada ens permet reflexionar sobre la situació actual del teixit associatiu a casa nostra: moltes noves associacions, però amb una baixa participació en la majoria dels casos.

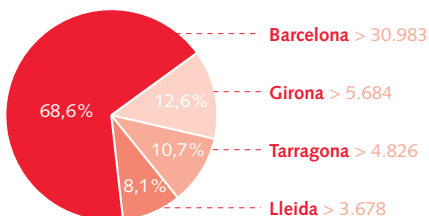
L'any 1997 s'aprova la llei catalana d'associacions, competència de la Generalitat de Catalunya.

Aquesta llei defineix una associació de la manera següent:

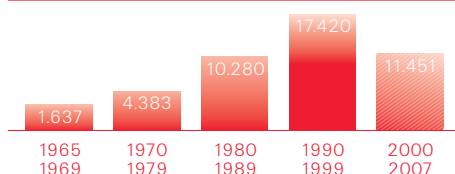
"tres o més persones s'uneixen de forma voluntària, lliure i solidària per aconseguir, sense ànim de lucre, una finalitat comuna d'interès general o particular, i a tal fi es comprometen a posar en comú els seus coneixements, activitats o recursos econòmics amb caràcter temporal o indefinit".

### Associacions catalanes inscrites al Registre d'Associacions (finals 2007)

Total = 45.171 associacions  
(14.083 a la comarca del Barcelonès)



## Evulci6 de la creaci6 d'associacions a Catalunya



## Situaci6 actual del teixit associatiu

Diferents estudis i anàlisis duts a terme els últims anys han servit per fer un diagn6stic de la situaci6 actual del teixit associatiu a Catalunya, ja que majoritàriament comparteixen algunes conclusions:

### Febleses

- >> Dispersi6 associativa
- >> Pocs recursos dedicats a la col·laboraci6 interassociativa
- >> Dependència dels recursos pùblics (pocs recursos/moltes associacions)
- >> Tancament de les entitats en elles mateixes
- >> Manca de relleu en els òrgans de direcci6
- >> Dificultat d'accés a la formaci6 associativa
- >> Falta de suport per part de l'administraci6 en el foment i la consolidaci6 de les associacions
- >> Llei d'associacions molt permissiva, la qual cosa fa possible la intromissi6 d'altres tipus d'organitzacions sota la forma jurídica d'associaci6

### Fortaleses

- >> Incideix a fer front a les dificultats de diversos sectors minoritaris
- >> Interlocutor de l'Administraci6 pùblica com a bar6metre social de les necessitats de la poblaci6 (cultural, social, esport, lleure...)
- >> Compta amb el voluntariat
- >> Està en un moment de reflexi6 interna per a la seva millora i evoluci6

## Tipologia d'entitats a Catalunya (any 2007)

41,3% - 18.761 entitats -	> Cultura
13,4% - 6.085 entitats -	> Foment i defensa dels drets civils, socials i de la persona
11,5% - 5.226 entitats -	> Ensenyament, formaci6 i investigaci6
7,3% - 3.301 entitats -	> Interessos de sectors econ6mics, geogràfics o professionals
4,4% - 1.978 entitats -	> Assistència social
1,2% - 554 entitats -	> Salut
15,2% - 6.907 entitats -	> Altres



# avalon

AMB EL TEIXIT ASSOCIATIU

A finals de l'any 2001, neix AVALON Iniciatives per a les Associacions, una organització sense ànim de lucre que vol ésser un òrgan de suport per afavorir el creixement de les petites i mitjanes entitats de Catalunya.

La nostra missió és donar suport al teixit associatiu i potenciar el funcionament intern de les entitats.

Ben aviat iniciem el Servei d'Assessorament en Gestió Associativa, amb el suport de REDS (Red Europea de Diàleg Social), entitat amb la qual compartim alguns components clau de la nostra filosofia de treball: la participació i el treball en xarxa com a eixos vertebradors per assolir una societat més justa i més lliure.

Ja han passat 6 anys des de la nostra creació i continuem creient en el sentit del nostre projecte.

La interacció amb el teixit associatiu ens ha donat una visió sòlida de quins són els

punts forts i els punts febles del dia a dia d'una entitat, d'un projecte o de l'evolució personal dels membres implicats en una associació.

Com a resposta a aquesta situació, AVALON decideix, a finals del 2006, fer un nou pas i potenciar la Formació Interna de les entitats i crear espais de Reflexió i Diàleg dins del sector.

La gran acollida que hem tingut al llarg de més de 600 assessoraments personalitzats ens han donat una experiència i un bagatge únics per poder engegar aquesta nova etapa dins d'AVALON.

Esperem compartir les nostres idees i il·lusions amb altres entitats que puguin complementar i potenciar AVALON.

## Objectius

Els objectius d'AVALON són:



Facilitar elements informatius per millorar la gestió interna de les entitats.



Construir un marc de relacions de col·laboració entre les diferents associacions per tal d'intercanviar coneixements.



Crear espais de debat, formació i reflexió per a la transformació social.

## Organització interna

AVALON es regeix per uns estatuts que regulen el funcionament i l'organització d'aquesta entitat.

Cada dos anys té lloc una Assemblea General Ordinària, un espai de trobada i de debat que defineix les línies d'actuació futura d'AVALON, a més d'avaluar la tasca desenvolupada fins aquell instant. També s'escull la Junta Directiva, òrgan que ha de vetllar per impulsar les línies d'actuació de l'entitat, i especialment ha de representar AVALON davant d'altres col·lectius i institucions.

A partir de les prioritats assenyalades a l'Assemblea General es defineix un Pla d'Actuació, que s'elabora conjuntament entre la Junta Directiva i el personal tècnic de l'entitat, que componen experts i expertes que gestionen el dia a dia dels serveis, els projectes i la participació en jornades, congressos, etc.

El Pla d'Actuació marca les línies de treball que cal desenvolupar i defineix les accions i les activitats que es realitzaran per assolir els objectius corresponents.

## Àrees de treball

Avalon s'organitza a partir de tres grans àrees de treball:



ASSESSORAMENT  
ASSOCIATIU



FORMACIÓ



REFLEXIÓ



# ASSESSORAMENT ASSOCIATIU

## impulsem les noves organitzacions

El món va canviant i les associacions s'han d'anar adaptant any rere any a noves realitats. Una bona gestió interna i una coordinació adequada del sector contribueix a donar suport a aquestes necessitats.

AVALON impulsa el Servei de Gestió Associativa per donar resposta a aquesta demanda latent al tercer sector: l'evolució legal, laboral, fiscal, comptable i organitzativa que acompanya el desenvolupament diari del teixit associatiu.

Els objectius d'aquesta àrea són:

- Assessorar i acompanyar les entitats en les seves etapes de naixement i creixement.
- Oferir informació útil relacionada amb l'organització interna de les entitats.
- Interconnectar entitats que treballen per a objectius comuns.
- Compartir coneixements i interactuar amb el sector per detectar les seves necessitats.

Per assolir aquests objectius, AVALON posa a l'abast de les petites i mitjanes entitats diverses eines:

**A** – Servei gratuït d'Assessorament en Gestió Associativa

**B** – Programa d'Acompanyament

**C** – Convocatòries.org

sessions  
**gratuïtes**  
info@avalon.cat  
**93 412 16 64**



## Servei gratuït d'Assessorament en Gestió Associativa

A finals del 2001, el Servei d'Assessorament va ser el punt de partida i el motor dels inicis d'AVALON. Ja des d'un principi ha estat un servei gratuït, amb la finalitat de donar suport a la gestió de les entitats, i ha contribuït a la creació de moltes associacions a Catalunya.

Aquest servei s'ha anat desenvolupant de manera ininterrompuda des que es va crear, i actualment té una trajectòria de més de sis anys.

Els principals àmbits d'assessorament han estat la gestió interna jurídica, laboral, fiscal i comptable de les entitats de petita i mitjana dimensió.

Aquest servei s'ofereix per mitjà de tres canals diferents:



de manera personalitzada a la seu d'Avalon, en sessions d'una hora



per telèfon al número **93 412 16 64**.



i també per correu electrònic, amb resposta en menys de 48 hores **info@avalon.cat**

Més de 600 assessoraments en els últims 6 anys, sense comptar la infinitat de trucades ateses telefònicament i les consultes resoltes per correu electrònic que arriben diàriament.

Amb aquest servei hem tingut la possibilitat de compartir la il·lusió i l'impuls que les entitats tenen en els seus inicis, però també hem pogut detectar moltes febleses del sector associatiu emergent, com ara:

- > Baix nombre de membres actius
- > Estructures organitzatives centralitzades i jerarquizades (pseudo associacions)
- > Baixa planificació i avaluació de les accions
- > Mancances en formació
- > Aïllament de les entitats
- > Manca de recursos propis i dependència del finançament d'administracions públiques, etc.

Així doncs, el servei de gestió es marca com a objectiu prioritari treballar per transformar aquestes febleses i enfortir el teixit associatiu.

El nombre d'assessoraments presencials durant els últims anys ha estat:

2001 >	12	3 setmanals
2002 >	60	5 mensuals
2003 >	60	5 mensuals
2004 >	70	6 mensuals
2005 >	105	9 mensuals
2006 >	120	11 mensuals
2007 >	192	16 mensuals

### **Projecte per a la Inserció d'immigrants en el moviment associatiu**

Dins del servei d'Assessorament en Gestió Associativa, l'any 2004 s'impulsa aquest projecte amb el suport de l'Ajuntament de Barcelona.

L'objectiu prioritari d'aquesta iniciativa és promoure l'associacionisme i la consolidació d'entitats d'immigrants a Barcelona, i aquest objectiu s'intenta assolir donant informació i assessorament als col·lectius d'entitats d'immigrants que actualment treballen a la ciutat de Barcelona, i també a les persones que volen crear una entitat o formar-ne part.

Aquest projecte s'ha dut a terme coordinadament amb REDS i ha constatat de les fases següents:

#### **2004 - Fase 1**

Desenvolupada en els darrers mesos de l'any 2004, es va centrar en l'estudi i la investigació de les entitats d'immigrants i del teixit intercultural, per conèixer les necessitats i demandes d'aquests col·lectius.

#### **2005 - Fase 2**

Aquesta fase s'ha centrat en l'apropament a les entitats d'immigrants de la ciutat de Barcelona, per donar a conèixer la nostra tasca, i ens ha permès conèixer més a fons les necessitats d'aquest col·lectiu.

#### **2006 - Fase 3**

Iniciada l'any 2006 i desenvolupada també el 2007, aquesta fase se centra en el suport continuat a les entitats i també en la realització de diferents tallers per treballar l'associacionisme, la gestió d'entitats, la participació, etc.

Les conclusions que s'han establert al llarg de la durada d'aquest projecte han estat:

> La immigració està acompanyada sovint per unes necessitats bàsiques que cal cobrir, cosa que fa que la tasca educativa i de sensibilització que podrien fer les associacions es desplaci a un segon terme.

> La majoria d'associacions tenen molt poca capacitat per al treball en xarxa, que consisteix a compartir una detecció de problemàtiques i necessitats per combatre, a consensuar uns objectius i a compartir un pla de treball i recursos, ja sigui amb les administracions públiques, amb altres associacions o, en aquest cas, sobretot amb col·lectius d'immigrants.

> L'individualisme, la tolerància acrítica i el relativisme majoritaris ens porten a acceptar una pluralitat i una coexistència de cultures, però no a una convivència real, ni a un mestissatge cultural.

> La manca de recursos propis i la manca de polítiques serioses de suport als aspectes bàsics de la gestió associativa castiguen els col·lectius, com els immigrants, que tenen menys capacitat d'obtenir recursos o de conèixer les eines de gestió, estructura i recerca de finançament.

> La desigualtat en l'accés a les associacions, basada en les diferències culturals, socials i econòmiques, fa que es creïn associacions d'immigrants poc obertes i amb tendència a tancar-se. Moltes vegades s'hi respira més la sensació de refugi que de projecte de creixement col·lectiu.

## **B**

### **Programa d'acompanyament**

Tenint en compte el nombre d'entitats que neixen cada any i valorant les dificultats de creixement amb què es troben, des d'AVALON hem dissenyat un Programa d'Acompanyament que va més enllà dels assessorament puntuals. Aquest programa actua en tres àmbits principals: la difusió de la cultura associativa, el foment de la coordinació interassociativa i el suport al creixement de les iniciatives que grups de persones volen desenvolupar en el marc legal d'una associació.

Aquest programa s'ofereix inicialment des d'AVALON, amb la projecció futura de crear una xarxa d'entitats col·laboradores distribuïdes per Catalunya.

#### **Qui pot accedir al Programa d'Acompanyament?**

Els grups de persones que volen desenvolupar un projecte social, cultural, etc., i que volen crear una associació o que l'han creat durant l'últim any.

#### **Què ofereix el Programa d'Acompanyament?**

Oferim informació, orientació i assessorament en els àmbits següents:

- Informació dels tràmits necessaris per establir l'associació
- Informació sobre els diversos avantatges, ajuts i subvencions existents
- Orientació sobre la necessitat d'una planificació correcta per gaudir de les màximes possibilitats d'èxit en l'execució del projecte
- Assessorament per a l'elaboració del Pla Associatiu
- Suport per fer una anàlisi sobre la viabilitat del projecte, sempre que l'entitat ho consideri procedent

#### **Com funciona el Programa d'Acompanyament?**

Un cop us apunteu al programa, marquem un calendari de treball per



tal d'acompanyar-vos durant tot el procés de constitució. Des de l'origen de la idea, fins a la maduració del projecte, comptareu amb el suport personalitzat dels nostres col·laboradors i analitzarem quins punts heu de tenir presents per fer viable el vostre projecte.

Tot aquest treball es concretarà en el que anomenem Pla Associatiu, un document escrit on cal explicar i detallar el vostre projecte d'acord amb unes pautes de reflexió i coherència que facilitaran l'anàlisi de possibilitats de la vostra idea.

Un cop elaborat el Pla, aquest document es converteix en la guia de treball per al desenvolupament i la consolidació de la vostra associació i en la carta de presentació del vostre projecte. Així mateix, us serveix de gran ajut per a la recerca de finançament públic i privat, per donar-vos a conèixer davant d'altres organitzacions, per establir col·laboracions i per a la tramitació d'ajuts i subvencions.

Elaborar el Pla Associatiu comporta consensuar decisions estratègiques sobre el desenvolupament de la vostra idea associativa, i és per aquesta raó que sou vosaltres mateixos els qui l'heu de realitzar.

El Pla ha de servir per analitzar i respondre algunes preguntes:

- Quina és la missió, quines accions, serveis o producte volem desenvolupar?
- Quines són les condicions necessàries per poder-ho dur a terme?
- Quins recursos econòmics necessitem, quins són els costos del projecte?
- A quines necessitats socials, culturals, ideològiques responem?...



## www.Convocatories.org

Hem obert un centre virtual de recursos (convocatòries, subvencions, premis, concursos...) per a entitats i associacions de Barcelona. Aquest lloc web es fa públic a finals del 2006 <http://www.convocatories.org>

AVALON detecta, a partir del Servei d'Assessorament, que hi ha un buit d'informació pràctica dins del col·lectiu d'associacions, especialment pel que fa a informació relacionada amb la recerca de finançament, ja que hi ha molta informació, però molt dispersa. Amb aquest punt de partida, neix convocatories.org, un espai de lliure accés i de publicació oberta, que té per vocació no tan sols abastir d'informació les associacions que reben el nostre servei d'assessorament, sinó que també es vol convertir en un espai aglutinador de diferents recursos per al teixit associatiu.

Com funciona convocatories.org? Com un espai gratuït en què la informació a què poden accedir les entitats està estructurada a partir d'uns filtres temàtics. Cada associació pot consultar-hi les convocatòries, premis, subvencions, beques que siguin adients per a la seva entitat. El web estableix un sistema d'inscripció per mail, per rebre informació periòdica de les darreres convocatòries i recursos publicats.



# FORMACIÓ

## ampliem coneixements

Un dels reptes principals a l'hora de consolidar les organitzacions és aconseguir un equip humà cohesionat i preparat, i és aquí on la formació té un paper essencial per disposar de més coneixements, criteris i experiències que garanteixin la millora de la qualitat dels projectes duts a terme.

Aquest és un dels aspectes determinants per assolir un compromís i una estructuració d'equips motivats i continus. Aprofundint en aquesta línia, AVALON aposta per la formació com una eina d'informació, transformació i reflexió en què els elements clau són la participació i la transformació social.

Partim d'una realitat en què moltes entitats petites i mitjanes no disposen de recursos econòmics ni de temps per impulsar un pla de formació intern. AVALON vol establir diferents nivells adaptables a les necessitats de cada organització.

Un equip de formadors ampli i qualificat ajuda a desenvolupar els nostres cursos i tallers, estructurats en tres línies diferenciades:

1. Cursos presencials i online
2. Formació a mida
3. Pla de Formació Interna d'entitats

# 1

## Cursos presencials i online

AVALON disposa d'una oferta de cursos i tallers que es realitzen periòdicament.

Al nostre web trobareu informació més detallada sobre l'oferta: dates de realització, inscripcions, modalitats (presencial o online) i preus.

Els temes sobre els quals versen les activitats de formació són:

### ★ **Gestió associativa**

L'objectiu és oferir una visió àmplia dels diferents punts que s'han de tenir en compte per gestionar una associació, des de la realització d'una anàlisi de la realitat com a punt previ a la posada en marxa del projecte, passant per l'administració dels recursos de l'entitat, tant humans com materials o econòmics, fins a arribar a la planificació, execució i avaluació del projecte.

### ★ **Gestió econòmica per a petites i mitjanes entitats**

Proporciona eines per saber gestionar els recursos econòmics d'una manera correcta, coherent i transparent dins d'una associació, i per convertir aquesta informació en un recurs útil per planificar millor les accions de l'associació.

### ★ **Fiscalitat associativa**

L'objecte d'aquest curs és donar a conèixer les diferents obligacions fiscals que té una associació i oferir elements pràctics per poder afrontar-les amb garanties.

### ★ **Finançament associatiu**

Vol ser un espai per conèixer i reconèixer les diferents fonts de finançament a què pot accedir una entitat i per analitzar-ne la sostenibilitat.

### ★ **Disseny i gestió de projectes**

Per aprendre a elaborar les diferents fases d'un projecte: ideològica, analítica, d'elaboració i desenvolupament, d'execució i d'avaluació.

### ★ **Comunicació interna i externa d'entitats**

L'objectiu és analitzar la importància dels dos nivells de comunicació amb els quals treballem les associacions i els mecanismes per afavorir-los.

# 2

## Formació a mida

AVALON posa a disposició d'associacions, entitats de segon nivell, administracions públiques autonòmiques i locals, la possibilitat d'impartir una formació adaptada a les necessitats concretes de cada entitat.

Ens reunim un dia amb vosaltres per definir les necessitats, el perfil dels alumnes, les possibilitats de dates i el lloc de realització, per acabar component una formació a mida.

Les nostres activitats de formació tenen com a punt central la gestió i la millora de les organitzacions.

# 3

## Pla de Formació Interna d'entitats

AVALON orienta les associacions en els passos que cal seguir i els punts que cada entitat ha de tenir en compte en el moment de dissenyar un Pla de Formació.

Actuem en tres àmbits principals:

- Transmetem la importància que té la formació per garantir la realització de les activitats i per assolir les finalitats de l'associació.
- Donem a conèixer les opcions formatives existents i els espais on es pot fer la recerca d'aquestes opcions (formació interna, externa, cursos, seminaris, tallers, nivell bàsic, nivell avançat, presencial, a distància, etc.)

- Donem suport a la realització del Pla de Formació, partint del funcionament i l'organització de l'entitat, dels seus fins i dels objectius que es planteja com a associació.



# REFLEXIÓ

## intercanviem experiències

Ja que el nostre objectiu principal és donar suport al creixement del teixit associatiu, creiem que aquest creixement ha de passar per l'articulació d'espais que afavoreixin la reflexió i el debat.

Definim uns eixos transversals presents en totes les àrees de treball d'AVOLON, que són els temes sobre els quals les entitats haurien de reflexionar, des de dins de cada organització i també com a sector.

Aquests eixos són:

★ **Organització interna:**

Perquè escollim el model associatiu?, quin tipus d'associació volem crear?, quina és la nostra missió?, i els nostres objectius?, com prenem les decisions?, com articulem la participació interna?, etc.

★ **Planificació de les nostres accions:**

Sabem on som?, on volem arribar i què hem de fer per assolir els nostres objectius?

★ **Elaboració de projectes:**

Com impulsem les nostres accions?

★ **Finançament:**

Com cerquem recursos econòmics per fer possibles els nostres projectes?

★ **Comunicació:**

Com donem a conèixer què fem, qui som i quin valor social tenen les nostres accions?

★ **Avaluació:**

Quins mitjans establim per definir la repercussió, la incidència, el grau d'èxit, les dificultats, les millores... de les nostres accions?

★ **Treball en Xarxa:**

Com ens relacionem amb el nostre entorn?, com ens coordinem per tenir més incidència social i política?, com optimitzem els recursos de què disposem?

Per desenvolupar aquests eixos transversals hem creat tres línies d'actuació:

1. Monogràfics interactius
2. Dossiers temàtics
3. Espais de reflexió

1

## Monogràfics interactius

Aquests monogràfics tenen per objectiu posar a l'abast de les entitats eines per a la reflexió en equip, exercicis d'autodiagnòstic per debatre i consensuar els projectes associatius, articles, enllaços, manuals, activitats de formació, projectes, experiències, entrevistes... No inventen noves eines, sinó que aglutinen les que ja hi ha.

El component de creativitat és bàsic per treballar principis com l'horitzontalitat, el consens, la participació, la comunicació interna, etc., perquè aquests són els punts clau per a l'evolució del sector. Obrim aquest espai perquè les entitats puguin intercanviar i posar a disposició del sector noves metodologies, experiències i recursos.

Aquest espai de recursos digitals està obert i accessible a totes les entitats mitjançant el web d'AVALON, [www.avalon.cat](http://www.avalon.cat)

2

## Dossiers temàtics

Els grups de treball que impulsem, i en els quals participem amb la col·laboració de diferents persones que provenen d'àmbits diversos, com moviments socials, empreses, administracions públiques i ciutadania, elaboren diferents materials divulgatius d'interès per al teixit associatiu.

Aquests dossiers cerquen obrir espais d'opinió i coneixement a persones i organitzacions que no estan dins del teixit associatiu. Perquè pensem que el sector també ha de nodrir-se de tot allò que ja està creat i pensat.

Volem treballar coordinadament, no només entre les organitzacions mateixes, sinó també amb els diferents actors socials que incideixen directament o indirectament en la feina que fem com a associacions.

3

## Espais de reflexió

Impulsem la realització de jornades, conferències, tallers, xerrades, etc., i hi col·laborem amb d'altres organitzacions, per contribuir a establir vincles entre les persones que estem dins dels moviments associatius i que pensem que un altre món es possible.

Les noves tecnologies són eines útils per afavorir la interrelació i per accedir a la informació, però no podem oblidar que la interacció humana és i serà la forma més important per establir ponts, perquè darrere de cada organització hi ha persones i aquests espais són clau per conèixer-nos i dialogar.





## Entitats

---

Volem agrair la confiança que ens han demostrat les entitats que han participat en el nostre servei d'Assessorament durant aquests darrers anys:

A.J. La Rotllana • AAVV Casc Antic de Barcelona • Acció Escolta de Catalunya • Acció Jove – Joves de CCOO • ACELL Educar en Llibertat • ACS • ADEMM • Alba sud -producció • Alcohol Fino • Alia Associació de Dones • Alternativa Jove per a la Interculturalitat • Antic Teatre • Artixoc • Associació Española de Lucha Libre • Asociación Acción Visual • Asociación Española de Arteterapia • Asociación Española de Centros de Enseñanza • Asociación Sama Clínic • Asamblea Comunicació Social • Asamblea de Cooperació per la Pau • Asamblea Mitjans Propis • Associació Arte Terapia • Associació Audax • Associació Avece – Associació Catalana de Persones amb Accidents Vasculars Cerebrals • Associació Ca la Dona • Associació Catalana d'Orgue • Associació Catalana DATE • Associació Catalunya Líban • Associació Cultural Finmatum • Associació Cultural La Llavor - Mataró • Associació cultural Mundus • Associació Cultural Selva de Mar – Els Estudis • Associació d'Amistat San Miguelito - Sant Boi • Associació de Casals i Grups de Joves de Catalunya • Associació de Creadors i Creadores Espiral • Associació Departament d'Estudis de Medis Actuals –DEMA • Associació FADA (Associació per a l'Assessorament i la Prevenció dels Abusos Sexuals a Menors) • Associació Francesca Bonnemaison • Associació Fúcsia • Associació Garabattage • Associació La veu del Cor – Ajuda al Poble Cubà • Associació Lectura Facil • Associació Lloc de la Dona • Associació Mediació Comunitària • Associació Miniclick – Noves Tecnologies • Associació Naguals • Associació Niños del Congo Niños del mundo • Associació per a la Cooperació i Producció Artística amb Colòmbia • Associació per a la Innovació Estratègica VEGGA • Associació per a la Promoció d'Horts Urbans • Associació per la recuperació de la Memòria Històrica • Associació per un Turisme Responsable • Associació Professionals Agents per a la Igualtat • Associació Projecte: Joventut, Cultura i Desenvolupament • Associació Punt de Referència • Associació Refugiats Saharauis • Associació Riereta.net • Associació Servicios y Asesoría a Médicos. • Associació Sitges Solidària. • Associació Social i Cultural d'Immigrants de Mataró • Associació Titere Arte • Associació Trastorns d'Ansietat Grup d'Ajuda Mútua • Associació Vida Autònoma Cooperación y Desarrollo • Associació Xarxa Feminista • Asociación en Medio • Avececat • Bayt Al-Thaqafa • Bicicletas para el Mundo • C.G.T. • Capibola • Casa de Nicaragua • CEAM – Centre d'Estudis Amazònics • CEAMSIM Centre Excursionista • Ceiba • Centre d'Estudis de Drets Individuals • Centre Esplai EGARA • Centre Passatge • Centro de Estudios Pianísticos • Centro Musico Terapia de Barcelona • Citymined • Com.Món (Comunicació pel Món) • Comitè de Solidaritat amb la Rebel·lió Zapatista • Consell de la Joventut de Barcelona • Contraplanos • Coordinadora Mataró de Donació de Sang • Coordinadora Nacional de Jubilats i Pensionistes de Catalunya • Coordinadora per a la Llibertat d'Expressió • Corearte Projectes Culturals • Cornellà Solidari • Creación audiovisual • Curtos d'Animació sociocultural – en constitució • Derechos para los Animales – Rights for Animals • DINNA • Diomira • ECO-OPCIO • Eualter • Educación Libre – en constitució • Educación sin Fronteras • El Arte de Ser Persona • Empremtes. Grup civic-cultural • Entitats de Lleure de Terrassa • Entrepobles • Escoltes Catalans • Espacio Cultural • Espai Infantil • Espais per a la Igualtat • ESPLAC • Expresarte • FACCA Catalunya • Federació d'Associacions de Centres d'Ensenyament • Federació ECOM • Federació Pangea • Festival Medio Ambiental • Festival Ofni • FETS Finançament Ètic i Solidari • Fundació Infancia i Codesenvolupament • Fundació Josep Comaposada • Fundación Guné • GAIA • Grec Resolució de Conflictes • Grup “Turisme i Cooperació” (UB) • Grup Associat pel Treball Sociocultural (GATS) • Grup de Joves BADEB • Huacal (Associació de Cooperació Catalunya - El Salvador) • Infants d'Ivori • l'infoespai • Infokool • Institut d'Estudis de la Sexualitat i la Parella • InteRed Catalunya • Istmo Comunicació Sostenible – en constitució • Kali2copia • La Garriga Societat Civil • La Nave Va • La Trifulca • Ludoteca d'Olot – en constitució • Manos Amigas • Metafora • Modiband • Moviments Laics i Progresistes • Moviments.net • Nexes Interculturals per Europa • Nuevas Amistades • Ocupem les Ones • Ong Vida Noble • Papelicola • Plataforma per l'Expressió i Promoció de l'Art. PEPA • Por una Sonrisa (Puse) • Radiopaca • Recursos d'Animació Intercultural (RAI) • Red Europea de Diálogo Social • Redactiva • Ruido • Siesta • Sin Permiso • Sin Vergüenza • Sodepau (Solidaritat, Desenvolupament i Pau) • SODEPAZ • Sureña. Asociación para la Creación Artística, Educación y Desarrollo Social • SURT (Associació de Dones per a la Reinserció Social) • Terapia Gestaltica – en constitució • TRANS-formas • Transmigrantes • Trifulca • Trotamundos • UBV Tv • Ventijol (Associació per a la Salut Familiar i Comunitària) • WAFAE • Xarxa Cornisa (Sodepau, RAI, etc.) • Xarxa d'Enllaç amb Palestina • Xarxa de Consum Solidari • Xarxa d'Educadors i Comunicadors • Xarxa Europea de Dones Grans

## Altres Serveis

A fi d'aconseguir la viabilitat econòmica d'AVALON, hem desenvolupat directa o indirectament serveis i projectes per a les administracions següents:



UNIÓ  
EUROPEA

- Trobada EuroMediterrània
- Dossier de Treball en Xarxa



**Generalitat  
de Catalunya**

### **Departament de Joventut**

- Monogràfics per a la reflexió del teixit associatiu

### **Departament de Treball (plans ocupacionals)**

- Server de Gestió Associativa



**Diputació  
Barcelona**  
xarxa de municipis

### **Àrea de Benestar Social**

- Servei de Gestió Associativa
- Maleta pedagògica de treball en xarxa

### **Àrea de Ciutadania i Civisme**

- Formació en gestió associativa
- Organització Jornada de Civisme
- Organització Jornada de Mediació

### **Àrea de Participació - Flor de Maig**

- Recull de convocatòries



**Ajuntament  
de Barcelona**

### **Departament d'Acció Social i Ciutadania**

- Servei de suport a les associacions d'immigrants

### **Barcelona Solidària**

- Coordinació editorial "El soroll de la Milpa.  
Models d'organització a l'Amèrica Llatina"

### **Districte de Sants-Montjuïc**

- Trobada Pla de Convivència



**Ajuntament  
de L'Hospitalet**

### **Departament de Participació**

- Jornada URBAL Seguridad y Civismo

avalon

AMB EL TEIXIT ASSOCIATIU



Ronda Universitat 31, 5è 2a  
08007 Barcelona  
Tel. 93 412 16 64  
Fax 93 412 05 95  
info@avalon.cat  
www.avalon.cat